

Nota de fundamentare privind propunerea de valorificare a liniei de business “Centrul de Productie confectii metalice fine”

Prezentul material a fost realizat in urma analizei evolutiei activitatii de productie, urmarind, ca si criteriu principal, rezultatele operationale inregistrate in ultimii ani.

Activitatea de productie a reprezentat o linie de business traditionala a FEPER S.A., specializata în domeniul confecțiilor metalice fine, concentrându-se de multa vreme pe produse de nișă, precum cabinete de 19” pentru echipamente IT și telecomunicații, rackuri tehnice și containere pentru colectarea selectivă a deșeurilor. Activitatea se desfășoară într-o zona din Hala de producție parter a cladirii FEPER, cu o suprafată de cca. 3.100 mp, utilizând echipamente și soluții tehnologice care, deși inca funcționale, sunt uzate la un nivel destul de ridicat, necesitand up-gradari si chiar inlocuiri, pentru a răspunde cerințelor actuale ale pieței.

Incepand cu perioada pandemica, criza sanitara fiind urmata apoi de multiple crize suprapuse, toate acestea au influentat negativ dinamica si rezultatele activitatii de productie, ajungandu-se la consemnarea de rezultate economico-financiare mult sub nivelurile bugetate si sub mediile sectoriale corespunzatoare, dat fiind ca pe piata din Romania numeroase licitatii care inglobau produse FEPER au fost anulate sau amanate din lipsa finantarii, in pofida faptului ca incepand cu anul 2024, s-a initiat si desfasurat un amplu proces de diminuare a costurilor directe si indirecte, dar si de identificare de noi clienti si dare in fabricatie de noi produse.

Pentru o imagine mai ampla asupra situatiei actuale si a perspectivelor de viitor, este necesara prezentarea rezultatelor centrului de productie, acestea reprezentand un indicator important al sustenabilitatii si al potentialului activitatii, dupa cum urmeaza:

- a. In anul 2023, din activitatea de productie s-a inregistrat o pierdere de aproximativ 1.500.000 lei, evident mult sub profitul bugetat, aferent acestei linii de business pentru exercitiul financiar respectiv.
- b. In primul semestrul al anului 2024, FEPER S.A. a raportat o pierdere operationala din activitatea de productie, de 226.523 lei, fata de un profit bugetat de 409.540 lei, ceea ce a condus la o abatere negativa de 636.083 lei, la data de 30.06.2024. Chiar daca in semestrul al doilea al anului trecut s-a recuperat rezultatul negativ aferent Semestrului I, la finele exercitiului financiar 2024 rezultatul activitatii de productie - profit operational de 37.589 lei – s-a situat la un nivel mult inferior celui bugetat si aprobat de catre actionari.

- c. Pe un trend pozitiv, dar din nou mult sub parametrii bugetati, rezultatul operational la finele Semestrului I 2025 a fost profit de 250.609 lei, sub nivelul din BVC, de 451.368 lei, ceea ce a generat o abatere negativa de 200.759 lei.

In concluzie, evolutia rezultatelor obtinute de linia de business "Centrul de Productie confectii metalice fine" a fost una nesatisfacatoare in ultimii ani, iar rezultatele inregistrate in anul 2025, desi pozitive, nu ofera o perspectiva cu adevarat incurajatoare, comparand valorile realizate cu cele bugetate.

Aceasta evolutie nesatisfacatoare in raport cu indicatorii de performanta stabiliti anual de catre actionari a fost determinata nu doar de factorii exogeni companiei, ci si de o serie factori structurali interni, intre care:

1. Nivelul tot mai crescut de imbatranire a personalului, dublat de identificarea cu tot mai multa dificultate a unor persoane calificate sau dispuse sa mai lucreze in domeniul industrial. Cu toate acestea, nivelul cumulat al salariilor – desi, luate individual – au fost plafonate la niveluri medii, a devenit ridicat in total costuri, respectiv in cifra de afaceri.

Concret, din totalul de 60 de posturi direct atribuite activitatii de productie, 10 posturi sunt ocupate de personal la limita pensionarii sau deja pensionat, iar alte 18 posturi sunt ocupate de personal cu o varsta medie de 58 de ani. Acest fenomen al imbatranirii personalului, fara rate acceptabile de inlocuire, va deveni in timp un factor agravant in incercarile de obtinere de performanțe la nivelurile asteptate.

Totodata, valorile mari ale inflației și creșterea continuă a salariului minim duc la o majorare inevitabilă a costurilor cu forța de muncă. Respectivele creșteri de costuri nu pot fi transferate integral în prețuri, în special în cazul clienților externi, ceea ce afectează competitivitatea, astfel ca, având în vedere marjele deja existente, presiunea suplimentară asupra costurilor va avea un impact direct negativ asupra profitabilității viitoare.

2. Un alt factor intern care a stat si sta la baza evolutiei nesatisfacatoare a activitatii de productie este gradul tot mai ridicat de uzura a dotarilor tehnico-materiale proprii, in conditiile in care o eventuala alocare de resurse banesti in retehnologizare ar presupune niste volume, totusi, importante, fara a avea insa certitudinea ca, ulterior, va creste portofoliul de clienti si volumul de comenzi la paliere care sa justifice respectivele investitii, mai ales ca data fiind presiunea concurentiala puternica, activitatea de productie nu mai generează marje atractive.

Marea majoritate a echipamentelor si utilajelor sunt vechi (spre exemplu, utilajul de taiere cu laser are o vechime de aproximativ 18 ani), iar pentru cresterea randamentului si a capacitatii de productie ar fi necesara o retehnologizare intr-un orizont de timp scurt, estimata la cca. 1.000.000 euro.

3. De asemenea, dependența de un număr mic de clienți cu ponderi importante în portofoliul total de comenzi este tot un punct nevralgic al activității de producție, FEPER nereușind cu adevărat în ultimii ani o diversificare substanțială a clienților, astfel ca în condițiile în care unul din acești 2-3 clienți mari ar înceta colaborarea cu noi, societatea ar fi pusă într-o situație greu de remediat într-un orizont de timp acceptabil, cu costuri greu de comensurat în acest moment.

Lipsa unei baze diversificate de clienți limitează reziliența afacerii în fața fluctuațiilor de cerere

Date fiind cele de mai sus, s-au analizat mai multe variante de repositionare strategică a FEPER S.A., luându-se în considerare inclusiv renunțarea la desfășurarea activității de producție, cu valorificarea spațiului aferent pentru alte destinații (una dintre acestea fiind închirierea, având în vedere realitățile actuale ale pieței imobiliare din zona Pipera), în scopul atingerii unor parametri de eficiență operațională și rentabilizare superioară a activelor.

În urma acestor analize, s-a ajuns la concluzia că ar fi o alternativă mai favorabilă și astfel s-a formulat actuala propunere de valorificare a liniei de business “Centrul de Producție confecții metalice fine”, la un preț minim egal cu valoarea ramasă contabilă a tuturor activelor utilizate în activitatea de producție (nu și a activului imobiliar/spațiul din clădirea FEPER în care se desfășoară acest business), respectiv suma de 781.055,55 lei și realocare a resurselor către segmente cu profitabilitate superioară, capabile să susțină creșterea valorii companiei și interesele acționarilor pe termen mediu și lung.

În anexa, este prezentată lista tuturor mijloacelor fixe și obiectelor de inventar alocate activității de producție.

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE AL FEPER S.A.

PRESEDINTE C.A.

Marius Adrian MOLDOVAN

VICEPRESEDINTE C.A.,

DI. Nicolae Giulian GROSAN

MEMBRU C.A.,

DI. Horia Ovidiu ABRUDAN

LISTA ACTIVELOR ALOCATE ACTIVITATII DE PRODUCTIE

Denumire activ	Data PIF	Valoare ramasa
PLOTTER HP DESIGN JET 50042IN	01.10.2002	
TRANSPALETA HIDRAULICA MANUALA	11.03.2015	
EXTINDERE INST.UTILIZ.GAZE	27.04.2007	
FORD TRANZIT V363	03.02.2015	
MOTOSTIVUITOR MARCA HELI	04.12.2015	
TRANSPALETA MANUALA CU FURCI LUNGI TIP "GUTMAN" 2000KG	06.11.2020	
MACARA PIVOTANTA COMPLETA ECO 5.500.4.3,5	13.10.2022	
Brevet inventie Cadru modular sudat	01.07.2012	
Sistem operare WIN 8	17.04.2014	
Microsoft Office 2013 Home & Bussines	11.08.2015	
OFFICE HOME BUSINESS 2021 engleza 64-bit	29.09.2023	
Calculator OPTIPLEX 3050 INTEL CORE	21.03.2018	
INSTALATIE DE SUDURA AUTOMIG 2731 i	18.09.2013	
MASA SUDURA PROFESIONAL EXTREME 750	26.03.2015	
MASINA DEBAVURARE,SLEFUIRE,FINISARE - TIMESAVERS	24.07.2017	
CENTRU DE PRELUCRARE VESTA 1000	31.10.2017	
CENTRALA TERMICA ARISTON 65 kW	24.11.2021	
INSTALATIE DE SUDURA PATON PROMIG 500	15.12.2021	
CALCULATOR DELL OPTI 3010MT +MONITOR TFT DELL E2011H	05.11.2012	
CALCULATOR DELL OPTIPLEX 3020 MT + MONITOR LED DELL 23'	23.10.2015	
CALCULATOR INTEL CORE MT3040+MONITOR DELL TFT E2416H	03.06.2016	
Calculator OPTIPLEX 5050 INTEL CORE	21.03.2018	
MASA SUDURA PROFESSIONAL 2000x1000x200 (inclus set acces. 2 sist.28)	19.05.2022	
PISTOL PULVERIZARE GM03 (ptr.linie vopsire)	30.09.2021	
MASA SUDURA PROFESSIONAL EXTREME 750 system 28	31.10.2022	
LINIE TEHNOLOGICA - ZINCARE ELECTROCHIMICA (slab acida)	19.12.2023	
INSTALATIE DE SUDURA MIG/MAG- VARIOSYNERGIC 4000	06.07.2017	
CALCULATOR (statie) FUJITSU CELSIUS J580	30.04.2019	
APARAT PTR.MASURAT GROS.VOPSEA TIP QNIX - 4500	23.11.2021	
LAPTOP LATITUDE 5590-15.6 HD	11.12.2018	
CALCULATOR PC DELL OPTIPLEX 3000 SFF,i5-12500	11.10.2023	
CALCULATOR(unitate) PC DELL VOSTRO 3710 SFF	21.03.2024	
CALCULATOR INTEL CORE MT3040+MONITOR DELL TFT E2316H	13.09.2016	
CALCULATOR OPTIPLEX 3060 INTEL CORE I5-8500	11.12.2018	
UNITATE DELL OPTI 7010 MT	19.03.2013	
CALCULATOR INTEL CORE MT3040+MONITOR DELL TFT E2416H	03.06.2016	

PISTOL PNEUMATIC PT.PIULITE NITUIBILE M3-M12	29.11.2012	
MASA SUDURA PROFESIONALA	20.10.2014	
MASA SUDURA PROFESIONALA	17.02.2015	
AUTO- DACIA DUSTER EXPRESSION BLUEDCI115 4X4	23.02.2024	
ELECTROPALAN CU TROLIU ELECTRIC(CU GRINDA CU MAGNETI DE RIDICARE)	30.10.2020	
TRANSPALETA MANUALA CU FURCI LUNGI TIP "GUTMAN" 2000KG	09.12.2020	
INSTALATIE DE SUDAT BOLTURI TIP NELSON	03.09.2015	
COMPRESOR AER RS-PRO 2-30 seria 1002716	01.11.2020	
INSTALATIE DE SUDURA MAGICWAVE 230 i EF AC/DC	17.10.2022	
FIERASTRAU CU BANDA PTR.METALE 170MM	16.04.2013	
Echipament climatizare CITIZEN 48000BTU	19.08.2013	
Ventilator evacua noxe	19.09.2013	
PISTOL PNEUMATIC PT.PIULITE NITUIBILE M5,M6	12.06.2015	
OFFICE HOME BUSINESS .2021	15.07.2022	
Microsoft Office 2013 Home & Bussines	17.04.2014	
CALC.DECK PROF.INTEL 775 SN284	24.04.2007	
SET MOBILIER BIROU CALVADOS	19.12.2007	
MULTIFUNCTIONAL LASER A/N 25PPM	03.07.2020	
MASA SUPORT PTR.PRINDERE DIV.1000X2000	29.04.2016	
MASA SUDURA -MS -800X1200-3 (ptr. prindere elem.mod.ptr.disp.sudura)	31.10.2016	
MASA SUDURA PTR.PRINDERE EL.MOD.1000X2000	29.04.2016	
MASA SUDURA 800X1200-2 (+set accesorii 3)	29.04.2016	
MASA SUDURA 800X1200-1 (+set accesorii)	29.04.2016	
MASA SUDURA PROFESSIONAL EXTREME 750	14.07.2017	
MASINA SUD. IN PUNCTE - MYSPOT NK-21HEV810	03.12.2017	
APARAT AER CONDITIONAT MONOSPLIT CARIER	30.11.2018	
Microsoft Office 2013 Home & Bussines	25.06.2014	
OFFICE HOME/BUSINESS 2016 WIN	27.06.2018	
OFFICE HOME/BUSINESS 2016 WIN	25.06.2018	
SET MOBILIER BIROU TIP CALVADOS CTC	02.06.2009	
IMPRIMANTA 3D BITMI 2+	21.06.2019	
OFFICE HOME BUSINESS 2021 64-bit engleza	29.09.2023	
VISIO STD 2016 WIN ALL Lng PK	27.06.2018	
MASINA DE ROLUIT PROFILE	04.02.2015	
Instalatie de sudura TRANSPULS SYNERGIC 2700	23.02.2015	
PRESA ABKANT TIP BYSTRONIC	30.04.2015	
APARAT AER CONDITIONAT CITIZEN	05.08.2015	
INSTALATIE DE SUDURA VARIOSYNERGIC 4000	06.05.2016	
STRUNG ORIZONTAL CNC SL 2500BLM	22.04.2020	
MASINA DE GAURIT DE BANC - DX 17V	16.11.2022	

ECHIPAMENT CLIMATIZARE YAMATO	29.08.2012	
INSTALATIE DE VOPSIRE OPTIFLEX	19.09.2012	
Sistem operare WINPRO7.32	28.04.2010	
CALCULATOR DELL OPTIPLEX 3060 SFF 8 GB	15.02.2020	
CALCULATOR DELL OPTI 990MT	24.02.2012	
ECHIPAMENT CLIMATIZARE YAMATO D48	25.03.2014	
MASINA DE DEBITAT	05.02.2015	
TRUBEND 5050	18.07.2011	
Echipament climatizare YAMATO D48	30.07.2013	
SPOT WELDING TS-86 K HV-DC AMADA	31.01.2011	
INSTALATIE AER CONDITIONAT MIDEEA 24000BTU	18.08.2011	
LAPTOP INSPIRON 5423	18.01.2013	
AUTOCAD 2012	31.01.2012	
Ventilator evacuaire noxe	19.08.2013	
MAS.PREL.TABLA-TRUMATIC 3000	30.11.2004	
ABKANT HIDRAULIC-AMADA HFE1303	07.04.2005	
CALCULATOR DELL OPTIPLEX MT9020 + MONITOR P2414H	11.11.2014	
CALCULATOR (statie) FUJITSU CELSIUS J580	30.04.2019	
TRUMATIC 200-CC220 TOPS 300	15.03.2001	
REZERVOR AER COMPRIMAT 300L	03.02.2005	
INSTALATIE SUDURA BOLTURI	27.04.2007	
TRUMATIC L3030 SIN.(TRULASER)	20.09.2007	
APARAT AER CONDITIONAT -SPLIT	01.07.2000	
ABKANT HIDRAULIC HFE 5020-7AXE	30.08.2001	
MAS.DEBAV.FINISAT TIMESAVERS	23.12.2004	
COMPRESOR TIP ACU 5.5LO	03.02.2005	
SET MOBILIER DE BIROU CALVADOS	19.12.2007	
USCATOR TIP SMARD SC 18	20.09.2007	
APARAT AER CONDITIONAT SANYO	26.11.2007	
AGREGAT SUDURA NC D 67	29.12.2001	
INST.SUDARE-TECNA(BR.OS.50KVA)	18.05.2004	
INST.RACIRE CLOOS ST 157/1	18.05.2004	
WCALCULATOR OPTIPLEX MT3020 - unitate	29.05.2015	
CALCULATOR OPTIPLEX 5060 MT INTEL CORE I7-8700	11.12.2018	
INST.SUDARE TECNA(BR.OS.20KVA)	18.05.2004	
INST.SUDARE WIG MAGIC WAVE2200	31.10.2006	
PRES BRAKE TRUBEND 5085S	03.04.2008	
RECIPIENT AER PENTRU RETEAUA DE AER COMPRIMAT (3MC)	15.05.2009	
MASINA RECTIF.EXT.STUDER	30.04.2008	
Linie de vopsire cu pulbere in camp electrostatic	27.11.2008	
INSTALATIE DE SUDURA MAGICWAVE 2200 WIG AC/DC	02.12.2010	
INSTALATIE DE SUDURA MIG/MAG - DIGITAL	29.02.2012	
INSTALATIE DE SUDURA VARIOSYNERGIC 4000	26.03.2015	

IMPRIMANTA EPSON SC - T5100 (PLOTTER)	04.08.2021	
APARAT PTR.GROSIME-QUANIX4500	23.12.2014	
CALCULATOR (UNITATE CENTRALA) DELL VOSTRO 3030 SFF, INTEL CORE(i5-14400)	30.09.2024	
LINIE DE VOPSIRE IN CAMP ELECTROSTATIC	09.07.2015	
MASA SUDURA PROFESSIONAL EXTREME 750	14.07.2017	
ECHIPAMENT VIBROFINISARE R420 EC	18.02.2020	
PISTOL PNEUMATIC PT.PIULITE NITUIBILE RIV 998	22.09.2021	
APARAT AER CONDITIONAT TIP AUX -18000 BTU	19.06.2025	
TOTAL - lei		781.055,55